



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	3.09.2012 w godzinach od 8.00 do 16.00
Wykładowca	Anna Jagoda

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Aktualny stan prawny w zakresie gospodarki wodnej	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	2. Aspekty związane z decyzjami ustalającymi linię brzegową wód 3. Przywrócenie stosunków wodnych	1 2
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	4. Spółki wodne – zasady funkcjonowania i ich nadzorowanie 5. Omówienie projektu zmian w Prawie wodnym	2 1
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	6. Omówienie projektu zmian w Prawie wodnym i ich wpływu na działalność samorządu terytorialnego	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników.	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz ***** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	4.09.2012 w godzinach od 8.00 do 16.00
Wykładowca	Anna Jagoda

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Pozwolenie wodnoprawne - zasady ogólne	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	2. Właściwość organów administracji publicznej do wydawania pozwoleń wodnoprawnych	1
	3. Zawartość pozwolenia wodnoprawnego	1
	4. Wygaszanie, cofanie i ograniczanie pozwoleń wodnoprawnych	1
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	5. Wygaszanie, cofanie i ograniczanie pozwoleń wodnoprawnych, cd	1
	6. Wspólne korzystanie z wód	2
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	7. Ostatnie zmiany w procedurach wydawania pozwoleń wodno-prawnych	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI W URZĘDZIE”

Grupa III

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz ***** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	04-09-2012 w godzinach od 8:00 do 16:00
Wykładowca	dr Krystyna Kmiotek

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Wprowadzenie	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	1. Zakres, organizacja, uwarunkowania i cele zarządzania zasobami ludzkimi w administracji publicznej 2. Pozyskiwanie nowych pracowników: przygotowanie opisu stanowiska pracy, sporządzanie profilu kompetencyjnego, przygotowanie procesu selekcji w oparciu o przykładowe casy i zadania stosowane selekcji	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	1. Pozyskiwanie nowych pracowników: przygotowanie opisu stanowiska pracy, sporządzanie profilu kompetencyjnego, przygotowanie procesu selekcji w oparciu o przykładowe casy i zadania stosowane selekcji –C.D 2. Ocena pracowników: kryteria ocen pracowniczych, przygotowanie do oceny, rozmowa oceniająca 3. Rozwój pracowników jako wymóg współczesnych warunków: efektywne metody szkoleniowe, organizacja i ocena efektywności szkoleń, samodoskonalenie jako element rozwoju profesjonalnego urzędnika	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	1. Rozwój pracowników jako wymóg współczesnych warunków: efektywne metody szkoleniowe, organizacja i ocena efektywności szkoleń, samodoskonalenie jako element rozwoju profesjonalnego urzędnika –C.D	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI W URZĘDZIE”

Grupa III

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz ***** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	05-09-2012 w godzinach od 8:00 do 16:00
Wykładowca	dr Krystyna Kmiotek

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Budowanie zaangażowania i satysfakcji pracowników: znaczenie motywowania płacowego, powiązanie motywowania płacowego z efektami pracy, rola i elementy motywowania niematerialnego (identyfikacja motywatorów niematerialnych przez urzędników, warunków ich zastosowania, prowadzenie rozmowy motywującej, zasady prowadzenia rozmowy motywującej	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	2. Budowanie zaangażowania i satysfakcji pracowników: znaczenie motywowania płacowego, powiązanie motywowania płacowego z efektami pracy, rola i elementy motywowania niematerialnego (identyfikacja motywatorów niematerialnych przez urzędników, warunków ich zastosowania, prowadzenie rozmowy motywującej, zasady prowadzenia rozmowy motywującej –c.d 3. Odejścia pracowników z pracy – zasady stosowania elastycznych form zatrudnienia w administracji, etapy zwalniania pracowników, dylematy etyczne podczas zwolnień	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	4. Budowanie zaufania jako zadanie zarządzania zasobami ludzkimi 5. Rola kierownika jako podmiotu zarządzania zasobami ludzkimi	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	1.Rola kierownika jako podmiotu zarządzania zasobami ludzkimi c.d	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„USTAWA PRAWO OCHRONY ŚRODOWISKA”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	5.09.2012 w godzinach od 8.00 do 16.00
Wykładowca	Anna Jagoda

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Aktualne prawodawstwo w zakresie ochrony środowiska	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	2. Udostępnianie informacji o środowisku (zakres, sposoby, terminy, opłaty),	1
	3. Klasyfikacja przedsięwzięć w postępowaniu środowiskowym	1
	4. Określanie uciążliwości przedsięwzięcia na środowisko (Natura 2000, ochrona roślin i zwierząt, hałas itp.),	1
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	5. Udział społeczeństwa w postępowaniu środowiskowym	2
	6. Wydawanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach zgody na realizację przedsięwzięcia,	1
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	7. Ponowna ocena oddziaływania na środowisko.	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE CZASEM W PRACY”

Grupa II

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz ***** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	06-09-2012 w godzinach od 8:00 do 16:00
Wykładowca	dr Krystyna Kmiotek

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Wprowadzenie	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	1. Natura czasu. Perspektywy oceny efektywności wykorzystania czasu 2. Istota zarządzania czasem. Zarządzanie czasem w kontekście życia	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	1. Zarządzanie czasem w pracy	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	1. Zarządzanie czasem w pracy c.d	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE CZASEM W PRACY”

Grupa II

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz ***** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	07-09-2012 w godzinach od 8:00 do 16:00
Wykładowca	dr Krystyna Kmiotek

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Złodzieje czasu i ograniczanie ich wpływu	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	1. Złodzieje czasu i ograniczanie ich wpływu c.d 2. Rozmowa przełożonego z pracownikiem dotycząca efektywności wykorzystania czasu pracy	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	1. Rozmowa przełożonego z pracownikiem dotycząca efektywności wykorzystania czasu pracy –c.d 2. Presja czasu jako czynnik stresogenny: symptomy, przeciwdziałanie	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	1. Presja czasu jako czynnik stresogenny: symptomy, przeciwdziałanie	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW PRAKTYCZNYCH PRZY UDZIELANIU ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH”

Grupa II

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz ***** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	10-09-2012 w godzinach od 8.00 do 16.00
Wykładowca	Marcin Więckowski

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Wprowadzenie	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	1. Nowelizacja ustawy o odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych 2. Ustawa Prawo zamówień publicznych	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	1. Ustawa Prawo zamówień publicznych c.d 2. Ogólne omówienie wszystkich trybów przetargowych z jednoczesnym omówieniem przesłanek wyboru każdego z trybów 3. Błędy i nieprawidłowości w realizowanych postępowaniach - przykłady	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	1. Zamówienia z wolnej ręki	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW PRAKTYCZNYCH PRZY UDZIELANIU ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH”

Grupa II

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	11-09-2012 w godzinach od 8.00 do 16.00
Wykładowca	Marcin Więckowski

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Przygotowanie SIWZ	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	1. Przygotowanie SIWZ c.d 2. Postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego (czynności zamawiającego od momentu ogłoszenia do momentu składania ofert i ich prawidłowość pod kątem zgodności z prawem i zasadami udzielania zamówień).	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	1. Środki ochrony prawnej i skutki, jakie wywierają na toczące się postępowanie. 2. Naruszenia przepisów ustawy PZP oraz ich skutki	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	1. Naruszenia przepisów ustawy PZP oraz ich skutki c.d	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„Partnerstwo publiczno-prywatne”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	11 września 2012 w godzinach 8:00-16:00
Wykładowca	Stanisław Baska

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. Część formalna: <ul style="list-style-type: none"> • Przywitanie; • Zapoznanie się; • Przedstawienie programu szkolenia; • Test 1 2. Partnerstwa i Partnerstwo Publiczno – Prywatne <ul style="list-style-type: none"> • Idea partnerstw; • Podstawowe definicje; • Przykłady partnerstw 	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	3. Partnerstwa i Partnerstwo Publiczno – Prywatne - cd 4. Partnerstwo Publiczno – Prywatne: <ul style="list-style-type: none"> • Rozwój PPP w Polsce • Aspekt prawny; • Stan aktualny PPP 	1 2
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	5. Partnerstwo Publiczno – Prywatne: <ul style="list-style-type: none"> • Analiza SWOT PPP; • Bariery rozwoju PPP w Polsce na podstawie dostępnych raportów i analiz; 6. Uwarunkowania rozwoju PPP z perspektywy JST	2 1
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	7. Uwarunkowania rozwoju PPP z perspektywy JST, cd	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„Partnerstwo publiczno-prywatne”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	12 września 2012 w godzinach 8:00-16:00
Wykładowca	Stanisław Baska

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	1. PPP – analiza przypadków cz. 1	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	2. PPP – analiza przypadków cz. 2 • Prezentacje grup; • Dyskusja;	3
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	3. PPP – mapa drogowa • Ścieżka budowy PPP w JST; • Ocena lokalnych uwarunkowań;	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	4. PPP – mapa drogowa • Praca w grupie – budowa mapy drogowej PPP.	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„Zarządzanie procesami inwestycyjnymi”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	13 września 2012 w godzinach 8:00-16:00
Wykładowca	Stanisław Baska

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	8. Zarządzanie procesami inwestycyjnymi <ul style="list-style-type: none"> • Podstawowe definicje; • Podstawowe dokumenty formalne i prawne związane z procesem inwestycyjnym 	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	9. Zarządzanie procesami inwestycyjnymi, cd <ul style="list-style-type: none"> • Podstawowe definicje; • Podstawowe dokumenty formalne i prawne związane z procesem inwestycyjnym 	1
	10. Cykl inwestycyjny <ul style="list-style-type: none"> • Schemat cyklu projektowego • Praca metodą projektu • Projekt, program, polityki społeczne i gospodarcze JST 	2
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	11. Planowanie inwestycji <ul style="list-style-type: none"> • Uwarunkowania, bariery, współzależności; • Analizy ryzyka; • Współpraca lokalna – kontekst samorządowy. 	3
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	12. Planowanie inwestycji, cd <ul style="list-style-type: none"> • Uwarunkowania, bariery, współzależności; • Analizy ryzyka; • Współpraca lokalna – kontekst samorządowy. 	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HARMONOGRAM SZKOLENIA

„Zarządzanie procesami inwestycyjnymi”

Miejsce szkolenia	Centrum Szkoleniowo-Konferencyjne Hotel Czardasz **** ul. Dobrzyńska 62b 09-400 Płock
Data	14 września 2012 w godzinach 8:00-16:00
Wykładowca	Stanisław Baska

Godziny	Temat zajęć	Liczba godzin
8:00-8:30	Rejestracja uczestników	
8:30-9:15	13. Uwarunkowania dla procesów inwestycyjnych wynikających z finansowania inwestycji środkami pomocowymi;	1
9:15-9:30	Przerwa kawowa	
9:30-11:45	14. Uwarunkowania dla procesów inwestycyjnych wynikających z finansowania inwestycji środkami pomocowymi; cd	1
	15. Wdrażanie projektu inwestycyjnego – analiza przypadku <ul style="list-style-type: none"> • Uwarunkowania, bariery, współzależności; • Analizy ryzyka; • Współpraca lokalna; • Prezentacje grup; • Dyskusja. 	2
11:45-12:15	Przerwa kanapkowa	
12:15 -14:30	16. Monitoring i ewaluacja procesów inwestycyjnych	2
	17. Współpraca z podmiotami zewnętrznymi na etapie wdrażania inwestycji	1
14:30-14:45	Przerwa kawowa	
14:45-15:30	18. Współpraca z podmiotami zewnętrznymi na etapie wdrażania inwestycji, cd	1
15:30-16:00	Konsultacje, pytania od uczestników	



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt „Modernizacja zarządzania oraz szkolenia podnoszące poziom kompetencji urzędów gmin zrzeszonych w ZGRP”
jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego
